

Estados Financieros Individuales

Ejercicio 31 de Diciembre 2025, 31 de Diciembre 2024

TABLA CONTENIDO

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL	3
CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	7
ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES	8
• Estado de situación financiera individual conforme a las NIIF PYMES	8
• Estado de Resultados Individual y Otro Resultado Integral	10
• Estado de Cambios en el Patrimonio	12
• Estado de Flujo de Efectivo	13
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	14
• Nota 1. Entidad que Reporta	14
• Nota 2. Cambios en la presentación y reexpresión para efectos comparativos	15
• Nota 3. Bases de Preparación según sección 35 de NIIF PYMES	15
• Nota 4. Políticas Contables Significativas	16
• Nota 5. Efectivo y Equivalentes de Efectivo	25
• Nota 6. Clientes y otras cuentas por cobrar	25
• Nota 7. Activos y Pasivos Por Impuestos Corrientes	26
• Nota 8. Inventarios	28
• Nota 9. Otros Activos no Financieros	29
• Nota 10. Inversiones permanentes	29
• Nota 11. Propiedades, Planta y Equipo	30
• Nota 12. Obligaciones financieras	31
• Nota 13. Acreedores comerciales y Otras cuentas por pagar, Proveedores	31
• Nota 14. Beneficios a Empleados	32
• Nota 15. Impuestos Diferido	33
• Nota 16. Patrimonio	33
• Nota 17. Ingresos Por Actividades Ordinarias	34
• Nota 18. Otros ingresos operacionales	35
• Nota 19. Ingresos Financieros:	35
• Nota 20. Gastos Operacionales	36
• Nota 21. Gastos Financieros	37
• Nota 22. Gastos de Impuestos	37
• Nota 23. Costo de Ventas	38
• Nota 24. Otros resultados integrales- ORI	39
• Nota 25. Eventos posteriores a la fecha de reporte	39
• Nota 26. Autorización de los estados financieros	39

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

A LOS SEÑORES

Miembros de la Asamblea General de Accionistas

RED DE SERVICIOS DEL NORTE DE SANTANDER

Cúcuta – Norte de Santander

1. OPINION

He examinado los estados financieros adjuntos de la Compañía **RED DE SERVICIOS DEL NORTE DE SANTANDER S.A.** preparados conforme al Estándar para Pymes (incluida en los anexos 2 y 2.1 de los decretos 2420 y 2496 de 2015), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, el estado del resultado integral, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo, correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí fueron fielmente tomados de los libros contables, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de **RED DE SERVICIOS DEL NORTE DE SANTANDER S.A.**, por el período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024, así como los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo terminados en dichas fechas, de conformidad marco técnico normativo que componen las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF expuestas en el DUR 2420 de 2015, y sus decretos modificatorios.

2. FUNDAMENTO DE LA OPINION

He llevado a cabo esta auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría –NIA– expuestas en el Anexo técnico compilatorio y actualizado 4 de 2019, de las Normas de Aseguramiento de la Información, incorporado al DUR 2420 de 2015 (modificado por los decretos 2132 de 2016, 2170 de 2017 y última actualización con el Decreto 2270 de diciembre 13 de 2019). Mi responsabilidad, de acuerdo con dichas normas, se describe más adelante en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros”.

Conceptuó que la contabilidad de **RED DE SERVICIOS DEL NORTE DE SANTANDER S.A.** durante el período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, se llevó de conformidad con las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones del Máximo Órgano Social; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de accionistas se llevaron y conservaron debidamente; se observaron medidas adecuadas de control interno de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y de terceros en su poder; se liquidaron en forma correcta y se pagaron en forma oportuna los aportes al sistema de seguridad social integral; y existe la debida concordancia entre la Información contable incluida en el informe de gestión de los administradores y la incluida en los estados financieros adjuntos.

Cabe anotar que me declaro en independencia de **RED DE SERVICIOS DEL NORTE DE SANTANDER S.A.** de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría de los estados financieros, y he cumplido las demás responsabilidades de ética establecidas en la Ley 43 de 1990 y el anexo 4-2019 del DUR 2420 de 2015. Adicionalmente, considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

3. CUESTIONES CLAVE DE AUDITORÍA

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en el encargo de auditoría de los estados financieros, en su conjunto, de **RED DE SERVICIOS DEL NORTE DE SANTANDER S.A.**, en el período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025. Dichas cuestiones han sido tratadas en el contexto de la auditoría que realicé, y en la formación de la opinión no expreso un dictamen por separado sobre estas cuestiones. Por consiguiente, a continuación, las describo:

CONTROL INTERNO: El artículo 209 del Código de Comercio requiere que me pronuncie sobre el cumplimiento legal y normativo de la entidad y sobre lo adecuado del sistema de control interno. Según mi evaluación de control interno, considero que se han observado medidas adecuadas de conservación y custodia de los bienes de la empresa y los de terceros que están en su poder. La empresa **RED DE SERVICIOS DEL NORTE DE SANTANDER S.A.** tiene establecida una Dirección de auditoría el cual aplica y emplea pruebas de auditoría acordes con las mejores prácticas. En cumplimiento de la Parte 2, Título 1° del DÚR 2420 de 2015 (modificado con el Decreto 2270 de 2019), apliqué los principios contenidos en la NIA 315 decreto 2420 del 2015 Y 700 del decreto 2170 de 2017 (actualizado 4 de 2019), para realizar mi evaluación.

GESTIÓN DE ADMINISTRACION: El informe anual de actividades rendido por el **GERENTE** correspondiente al año 2025, ha sido preparado para dar cumplimiento a las disposiciones legales y forma parte integral de los estados financieros que he auditado. De conformidad con el artículo 38 de la ley 222 de 1995, he verificado que la información financiera que contiene el citado informe de gestión sea coherente con los estados financieros correspondientes al año mencionado.

SISTEMA INTEGRAL DE PREVENCIÓN Y CONTROL DE LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIACION DEL TERRORISMO - SIPLAFT: En concordancia con lo dispuesto en el acuerdo 574 2021 y cumplimiento de la circular 002 de 2022 expedida por le CNJSA, emito el correspondiente informe de evaluación a los controles establecidos para la prevención del lavado de activos, indicando que la empresa **RED DE SERVICIOS DEL NORTE DE SANTANDER S.A.**, cuenta con un Sistema Integral De Prevención Y Control De Lavado De Activos Y Financiación Del Terrorismo. El cual esta implementado por la empresa, donde el oficial de cumplimiento vela por el cumplimiento de las políticas establecidas; La gestión del riesgo es una parte integral de las buenas prácticas de administración y un elemento esencial de la buena dirección corporativa. Esto permite prevenir los riesgos a los que se expone la empresa.

APORTES AL SISTEMA DE SEGURIDAD: La empresa dio oportuno cumplimiento a las obligaciones legales relacionadas con los aportes al sistema de seguridad social, las declaraciones de autoliquidación fueron diligenciadas, presentadas y canceladas dentro de su oportunidad.

DERECHOS DE AUTOR: En el informe de gestión presentado por la gerencia, se hace referencia a los sistemas de información manejados para el funcionamiento de RED DE SERVICIOS DEL NORTE DE SANTANDER S.A., y que cumple con las disposiciones contenidas en la Ley 603 de 2000 sobre derechos de autor.

4. RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN Y DE LOS RESPONSABLES DE GOBIERNO CORPORATIVO.

Los estados financieros certificados que se adjuntan son responsabilidad de la administración, la cual supervisó su adecuada elaboración de acuerdo con los lineamientos incluidos en anexo técnico compilatorio y actualizado 2-2019 del DUR 2420 de 2015 y sus modificatorios, así como las directrices de las orientaciones profesionales y técnicas del Consejo Técnico de Contaduría Pública, junto con el manual de políticas contables adoptadas por la empresa **RED DE SERVICIOS DEL NORTE DE SANTANDER S.A.**, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF. Dicha responsabilidad administrativa incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante en la preparación y la presentación de los estados financieros para que estén libres de errores de importancia relativa; seleccionar y aplicar políticas contables apropiadas de acuerdo con los parámetros de la sección 10, y registrar estimaciones contables que sean razonables.

Adicionalmente, en la preparación de la información financiera, la administración es responsable de la valoración de la capacidad que tiene la entidad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones respectivas. A su vez, los responsables de gobierno de la entidad deben supervisar el proceso de información financiera de esta.

5. RESPONSABILIDAD DEL REVISOR FISCAL

Mi responsabilidad consiste en obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos, realizando una auditoría de conformidad con las Normas de Aseguramiento de la Información – NIA.

Dichas normas exigen el cumplimiento a los requerimientos de ética, así como la planificación y la ejecución de pruebas selectivas de los documentos y los registros de contabilidad. Los procedimientos analíticos de revisión dependen de mi juicio profesional, incluida la valoración de los riesgos de importancia relativa en los estados financieros, debido a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones de riesgo, debo tener en cuenta el control interno relevante para la preparación y la presentación de los estados financieros, con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores materiales.

También hace parte de mi responsabilidad obtener suficiente y adecuada evidencia de auditoría en relación con la información financiera de la entidad, y evaluar la adecuación de las políticas contables aplicadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la información revelada por la entidad.

Adicionalmente, debo comunicar a los responsables del gobierno corporativo el alcance, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la misma, y proporcionar una declaración de que he cumplido con todos los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia.

**6. INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y
REGLAMENTARIOS**

De acuerdo con el anexo técnico compilatorio y actualizado 4-2019 de las Normas de Aseguramiento de la Información, incorporado al DUR 2420 de 2015 a través del Decreto 2270 de diciembre 13 de 2019, se han aplicado las validaciones que expone aplicar la NIA 701, referente a las cuestiones claves de auditoría sobre estados financieros y han sido incluidas en el dictamen presentado.

Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar mi concepto y expresar que los actos de la administración se ajustan a los estatutos y a las disposiciones emitidas por la Asamblea General y la Junta Directiva, siendo también adecuadas las medidas de control interno, conservación y custodia de los bienes de la entidad o de terceros que estén en su poder.

Atentamente,



OLGA LUCIA GIL CORREDOR
Revisor Fiscal Principal
C.C. N° 66.961.898 de Caicedonia – Valle.
T.P. N° 109443-T
En Representación de **MASSIVE DYNAMICS SAS**
Tarjeta de Registro No. 4395

CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Jorge Enrique Martínez Camacho , en calidad de Representante Legal y **Jhoyner Alexander Caicedo Moreno**, en calidad de Contador de **RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A.**, declaramos que los estados financieros: Estado de situación financiera individual, Estado de resultados integrales, Estado de cambios en el patrimonio, y Flujos de efectivo, junto con sus notas de revelaciones, por el año terminado el 31 de Diciembre de 2025, se elaboraron con base en las normas internacionales de información financiera, aplicadas uniformemente con las del año anterior, asegurando que presentan razonablemente la situación financiera al 31 de Diciembre 2025 y 31 de Diciembre 2024, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y en los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas.

También confirmamos que:

- Las cifras incluidas en los mencionados estados financieros y en sus notas explicativas fueron fielmente tomadas de los libros de contabilidad de RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A.
- No ha habido irregularidades que involucren a miembros de la administración que pueda tener efecto de importancia relativa sobre los Estados Financieros enunciados o en sus notas de revelaciones.
- Aseguramos la existencia de activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con cortes de documentos, acumulación y compensación contable de sus transacciones en los años terminados el 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre 2024 y evaluados bajo métodos de reconocido valor técnico.
- Confirmamos la integridad de la información proporcionada, respecto a que todos los hechos económicos han sido reconocidos en los Estados Financieros enunciados y en sus notas de revelaciones.
- Los hechos económicos se han registrado, clasificado, descrito y revelado dentro de los Estados Financieros enunciados o en sus notas de revelaciones incluyendo los gravámenes y restricciones de los activos, pasivos reales y contingencias, así como también las garantías que se han dado a terceros.
- La información contenida en los formularios de autoliquidación de aportes al sistema general de seguridad social integral es correcta, de acuerdo con las disposiciones legales, y RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A., no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema mencionado.
- No ha habido hechos posteriores al 31 de diciembre 2025 que requieran ajuste o revelación en los Estados Financieros o en sus notas de revelaciones.

Dado en San José de Cúcuta a los 20 días del mes de enero del año 2026

Cordialmente,



Jorge Enrique Martínez Camacho
Representante Legal
C.C 94.420.137



Jhoyner Alexander Caicedo
Contador Público 210015-T

ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Estado de situación financiera individual conforme a las NIIF PYMES

Por los periodos terminados al 31 de diciembre 2025 y 2024

(Expresados en miles de pesos colombianos)

ACTIVOS	NOTA	31 DICIEMBRE 2025	%	31 DICIEMBRE 2024	%	VARIACION	%	
Caja	5	1105	5.622.342	9,46%	6.886.938	10,97%	(1.264.596)	-18,36%
Bancos	5	1110	299.187	0,50%	246.587	0,39%	52.600	21,33%
Cuentas De Ahorro	5	1120	1.051.041	1,77%	226.710	0,36%	824.331	363,61%
Fondos	5	1125	5.996.697	10,09%	11.078.759	17,65%	(5.082.062)	-45,87%
Clientes	6	1305	9.860.448	16,59%	7.323.009	11,67%	2.537.439	34,65%
Cuentas Corrientes Comerciales	6	1310	499	0,00%	469	0,00%	30	6,39%
Ingresos Por Cobrar	6	1345	27.350	0,05%	196.910	0,31%	(169.560)	-86,11%
Anticipo De Impuestos	7	1355	6.830.721	11,49%	3.561.983	5,67%	3.268.738	91,77%
Reclamaciones	6	1360	159.159	0,27%	199.551	0,32%	(40.392)	-20,24%
Cuentas Por Cobrar A Trabajadores	6	1365	114	0,00%	1.176	0,00%	(1.062)	-90,31%
Deudores Varios	6	1380	805.494	1,36%	5.376.891	8,57%	(4.571.397)	-85,02%
Deterioro De Cartera Y Otras Cxc	6	1390	(177.194)	-0,30%	(275.217)	-0,44%	98.023	-35,62%
Mercancias No Fabricadas Por La Empresa	8	1435	1.382.011	2,33%	1.264.429	2,01%	117.582	9,30%
Propiedad De Inversion	11	1516	7.606.266	12,80%	7.606.266	12,12%	-	0,00%
Otros Activos No Financieros	9	1805	866.591	1,46%	443.084	0,71%	423.507	95,58%
Activos corrientes			40.330.727	67,86%	44.137.547	70,32%	(3.806.820)	-8,62%
Acciones	10	1205	4.095.376	6,89%	3.151.570	5,02%	943.807	29,95%
Terrenos	11	1504	2.343.058	3,94%	2.343.058	3,73%	0	0,00%
Construcciones Y Edificaciones	11	1516	3.535.637	5,95%	3.535.637	5,63%	-	0,00%
Maquinaria Y Equipo	11	1520	130.136	0,22%	123.804	0,20%	6.332	5,11%
Equipo De Oficina	11	1524	6.344.175	10,67%	5.228.782	8,33%	1.115.393	21,33%
Equipo De Computacion Y Comunicación	11	1528	5.536.915	9,32%	4.974.601	7,93%	562.314	11,30%
Flota Y Equipo De Transporte	11	1540	1.028.044	1,73%	1.230.318	1,96%	(202.274)	-16,44%
Armamento De Vigilancia	11	1560	52.551	0,09%	52.551	0,08%	-	0,00%
Activos Bajo Leasing	11	1575	3.725.672	6,27%	3.482.233	5,55%	243.439	6,99%
Depreciacion Acumulada	11	1592	(7.686.077)	-12,93%	(5.493.299)	-8,75%	(2.192.778)	39,92%
Activos no corrientes			19.105.487	32,14%	18.629.256	29,68%	476.231	2,56%
TOTAL ACTIVOS			59.436.214	100,00%	62.766.802	100,00%	(3.330.588)	-5,31%

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A.

NIT:890501734-7

PASIVOS	NOTA	31 DICIEMBRE 2025		31 DICIEMBRE 2024		VARIACION		
			%		%		%	
Bancos Nacionales	12	2105	3.254.077	5,47%	259.223	0,41%	2.994.854	1.155,32%
Nacionales	13	2205	924.307	1,56%	1.475.866	2,35%	(551.558)	-37,37%
Costos Y Gastos Por Pagar	13	2335	1.512.214	2,54%	-	0,00%	1.512.214	100,00%
Retencion En La Fuente	7	2365	654.659	1,10%	526.735	0,84%	127.924	24,29%
Impuestos A Las Ventas Retenido	7	2367	43.260	0,07%	60.660	0,10%	(17.400)	-28,68%
Impuestos De Industria Y Comercio Retenido	7	2368	8.411	0,01%	6.232	0,01%	2.179	34,96%
De Renta Y Complementarios	7	2404	4.075.508	6,86%	6.524.685	10,40%	(2.449.177)	-37,54%
Impuestos Sobre Las Ventas Por Pagar	7	2408	2.219.715	3,73%	1.993.985	3,18%	225.731	11,32%
De Industria y Comercio	7	2412	6.201	0,01%	228.342	0,36%	(222.142)	-97,28%
Juegos De Suerte Y Azar Dde	7	2472	996.551	1,68%	959.882	1,53%	36.669	3,82%
Retenciones Y Aportes De Nomina	14	2370	241	0,00%	2	0,00%	239	13.777,90%
Acreedores Varios	14	2380	213.926	0,36%	184.459	0,29%	29.467	15,97%
Fondos cesantias y o pensiones	14	2335	241	0,00%	1.536.985	2,45%	(1.536.745)	-99,98%
Salarios Por Pagar	14	2505	25.616	0,04%	30.031	0,05%	(4.415)	-14,70%
Cesantias Consolidadas	14	2510	1.569.229	2,64%	1.510.478	2,41%	58.751	3,89%
Intereses De Cesantias	14	2515	187.079	0,31%	180.003	0,29%	7.076	3,93%
Vacaciones Consolidadas	14	2525	444.484	0,75%	455.300	0,73%	(10.815)	-2,38%
Anticipos Y Avances Recibidos	13	2805	830.489	1,40%	574.306	0,91%	256.183	44,61%
Depositos Recibidos	13	2810	67.381	0,11%	68.080	0,11%	(699)	-1,03%
Ingresos Recibidos Para Terceros	13	2815	7.176.879	12,07%	8.954.547	14,27%	(1.777.668)	-19,85%
Pasivos corrientes			24.210.467	40,73%	25.529.800	40,67%	(1.319.334)	-5,17%
Bancos Nacionales	12	2105	334.312	0,56%	1.302.047	2,07%	(967.735)	-74,32%
Impuesto Diferido	15	2730	2.069.359	3,48%	2.112.849	3,37%	(43.490)	-2,06%
Pasivos no corrientes			2.403.671	4,04%	3.414.895	5,44%	(1.011.225)	-29,61%
TOTAL PASIVOS			26.614.137	44,78%	28.944.696	46,11%	(2.330.559)	-8,05%

PATRIMONIO	NOTA	31 DICIEMBRE 2025		31 DICIEMBRE 2024		VARIACION		
			%		%		%	
Capital Suscrito Y Pagado	16	3105	10.000.000	16,82%	8.000.000	12,75%	2.000.000	25,00%
Reservas Obligatorias	16	3305	4.035.712	6,79%	4.035.712	6,43%	-	0,00%
Utilidad Del Ejercicio	16	3605	6.352.212	10,69%	11.281.122	17,97%	(4.928.910)	-43,69%
Utilidades Retenidas	16	3705	8.277.648	13,93%	6.444.978	10,27%	1.832.670	28,44%
Ajuste Adopcion Niif	16	3710	1.357.166	2,28%	1.357.166	2,16%	-	0,00%
Valorizaciones De Inversiones	16	3805	(90.445)	-0,15%	61.134	-0,10%	(29.311)	47,95%
Valorizaciones Propiedad Planta Y Equipo	16	3810	2.889.784	4,86%	2.764.264	4,40%	125.521	4,54%
TOTAL PATRIMONIO			32.822.077	55,22%	33.822.106	53,89%	(1.000.030)	-2,96%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO			59.436.214	100,00%	62.766.802	100,00%	(3.330.588)	-5,31%

Vigilado Supersalud



Jorge Enrique Martínez Camacho
Representante Legal
C.C 94.420.137



Jhoyner Alexander Caicedo
Contador Público 210015-T



Olga Lucia Gil Corredor
Revisor Fiscal T.P.109443-T
Designado por Massive Dynamics SAS

Estado de Resultados Individual y Otro Resultado Integral
Por los periodos terminados al 31 de diciembre 2025 y 2024
(Expresados en miles de pesos colombianos)

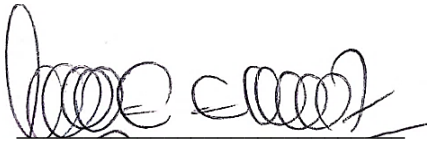
INGRESOS	NOTA	31 DICIEMBRE 2025		%	31 DICIEMBRE 2024		%	VARIACION		%
Comercio Al Por Menor Y Al Por Menor	17	4135	155.788.901	100,00%	163.668.045	100,00%		(7.879.144)	-4,81%	
Devoluciones	17	4175	(260.529)	-0,17%	(2.972)	0,00%		(257.557)	8.665,23%	
Comercio Al Por Mayor Y Al Por Menor	23	6135	105.424.081	67,67%	105.829.971	64,66%		(405.890)	-0,38%	
Costo De Personal	23	7205	17.282.585	11,09%	17.608.589	10,76%		(326.004)	-1,85%	
Seguros	23	7230	179.774	0,12%	169.687	0,10%		10.087	5,94%	
Diversos	23	7295	796.509	0,51%	874.994	0,53%		(78.486)	-8,97%	
Margen Bruto			31.845.422	20,48%	39.181.831	23,94%		(7.336.409)	-18,72%	
Financieros	18	4210	-	0,00%	117	0,00%		(117)	-100,00%	
Dividendos Y Participaciones	18	4215	204.954	0,13%	52.167	0,03%		152.786	292,88%	
Ut Venta Activos	18	4220	1.037.346	0,67%	1.009.248	0,62%		28.098	2,78%	
Servicios	18	4235	145.798	0,09%	62.268	0,04%		83.531	100,00%	
Recuperaciones	18	4245	65.700	0,04%	50.000	0,03%		15.700	31,40%	
Recuperaciones	18	4250	15.526	0,01%	33.439	0,02%		(17.913)	-53,57%	
Indemnizaciones	18	4255	102.157	0,07%	7.860	0,00%		94.297	1.199,72%	
Ingresos De Ejercicios Anteriores	18	4265	381	0,00%	5.732	0,00%		(5.351)	-93,35%	
Diversos	18	4295	98.352	0,06%	182.556	0,11%		(84.204)	-46,12%	
Gastos De Personal	20	5105	6.270.799	4,03%	6.551.713	4,00%		(280.914)	-4,29%	
Honorarios	20	5110	2.428.842	1,56%	1.868.839	1,14%		560.004	29,97%	
Afiliaiones Y Contribuciones	20	5125	88.244	0,06%	80.289	0,05%		7.956	9,91%	
Seguros	20	5130	245.235	0,16%	200.767	0,12%		44.468	22,15%	
Servicios	20	5135	783.670	0,50%	669.981	0,41%		113.690	16,97%	
Gastos Legales	20	5140	31.936	0,02%	9.840	0,01%		22.096	224,56%	
Mantenimiento Y Reparaciones	20	5145	197.139	0,13%	130.710	0,08%		66.429	50,82%	
Adecuacion E Instalacion	20	5150	99.400	0,06%	27.417	0,02%		71.983	262,55%	
Gastos De Viaje	20	5155	126.458	0,08%	125.127	0,08%		1.331	1,06%	
Depreciacion	20	5160	1.642.444	1,05%	2.075.223	1,27%		(432.779)	-20,85%	
Diversos	20	5195	685.115	0,44%	488.724	0,30%		196.391	40,18%	
Gastos De Personal	20	5205	4.666.190	3,00%	4.313.021	2,64%		353.168	8,19%	
Arrendamientos	20	5220	63.020	0,04%	53.761	0,03%		9.259	17,22%	
Seguros	20	5230	318.699	0,20%	359.729	0,22%		(41.030)	-11,41%	
Servicios	20	5235	1.295.479	0,83%	1.454.163	0,89%		(158.684)	-10,91%	
Gastos Legales	20	5240	40.931	0,03%	16.987	0,01%		23.944	140,96%	
Mantenimiento Y Reparaciones	20	5245	978.714	0,63%	718.232	0,44%		260.483	36,27%	
Adecuacion E Instalacion	20	5250	1.109.364	0,71%	1.507.587	0,92%		(398.223)	-26,41%	
Gastos De Viaje	20	5255	39.249	0,03%	14.963	0,01%		24.285	162,30%	
Amortizaciones	20	5265	508.437	0,33%	-	0,00%		508.437	100,00%	
Diversos	20	5295	824.130	0,53%	608.450	0,37%		215.680	35,45%	
Perdida En Ventas Y Retiros De Bienes	20	5310	11.914	0,01%	13.500	0,01%		(1.586)	-11,75%	
Gastos Extraordinarios Y Gastos Diversos	20	5315	27.120	0,02%	72.945	0,04%		(45.824)	-62,82%	
Diversos	20	5395	548.856	0,35%	140.776	0,09%		408.080	289,88%	
Resultado De La Operación			10.484.250	6,74%	19.082.474	11,66%		(8.598.223)	-45,06%	

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A.

NIT:890501734-7

Vigilado Supersalud

INGRESOS	NOTA	31 DICIEMBRE 2025		%	31 DICIEMBRE 2024		%	VARIACION	%
Ingreso Financieros	19	4310	793.214	0,51%	746.151	0,46%	47.063	6,31%	
Total Ingresos Financieros			793.214	0,51%	746.151	0,46%	47.063	6,31%	
Gastos Financieros	21	5505	455.511	0,29%	738.952	0,45%	(283.441)	-38,36%	
Total Gastos Financieros			455.511	0,29%	738.952	0,45%	(283.441)	-38,36%	
Resultado Antes De Impuestos			10.821.954	6,96%	19.089.673	11,66%	(8.267.719)	-43,31%	
Impuesto de Renta Corriente	22	5405	4.075.508	2,62%	6.547.032	4,00%	(2.471.524)	-37,75%	
Otros Impuestos y Tasas	22	5405	312.202	0,20%	806.053	0,49%	(493.851)	-61,27%	
Impuesto Diferido Corriente	22	5415	82.031	0,05%	455.466	0,28%	(373.434)	-81,99%	
Total Impuesto			4.469.741	2,87%	7.808.551	4,77%	(3.338.810)	-42,76%	
Resultado después de impuestos			6.352.212	4,08%	11.281.122	6,89%	(4.928.910)	-43,69%	
Otros Resultados Integrales	24		96.210	0,06%	(594.324)	-0,36%	690.534	-116,19%	
Resultado Integral Total			6.448.422	4,15%	10.686.798	6,53%	(4.238.376)	-39,66%	



Jorge Enrique Martínez Camacho
Representante Legal
C.C 94.420.137



Jhoyner Alexander Caicedo
Contador Público 210015-T



Olga Lucia Gil Corredor
Revisor Fiscal T.P.109443-T
Designado por Massive
Dynamics SAS

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A.

NIT:890501734-7

Estado de Cambios en el Patrimonio
Por los periodos terminados al 31 de diciembre 2025 y 2024
(Expresados en miles de pesos colombianos)

PATRIMONIO	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	SUPERAVIT POR REVALUACIÓN	TOTAL PATRIMONIO
SALDO A 31 DICIEMBRE 2024	8.000.000	4.035.712	11.281.122	7.802.143	2.703.129	33.822.106
Aporte de capital	-	-	-	-	-	-
Aumento Reserva Legal	-	-	-	-	-	-
Retefuente Imputable A Accionistas 2024	-	-	-	(18.005)	-	(18.005)
Cobro Retefuente Imputable A Accionistas 2024	-	-	-	1.515	-	1.515
Resultado Del Ejercicio	-	-	6.352.212	-	-	6.352.212
Traslado Depreciacion y Revaluación	-	-	-	29.311	(29.311)	-
Decreto De Dividendos	-	-	-	(7.281.122)	-	(7.281.122)
Traslado De Utilidades	2.000.000	-	(11.281.122)	9.281.122	-	-
Superavit De PPYE	-	-	-	(180.151)	125.521	(54.631)
SALDO A 31 DICIEMBRE 2025	10.000.000	4.035.712	6.352.212	9.634.813	2.799.339	32.822.077

Las notas son parte integral de los estados financieros individuales



Jorge Enrique Martínez Camacho
 Representante Legal
 C.C 94.420.137



Jhoyner Alexander Caicedo
 Contador Público 210015-T



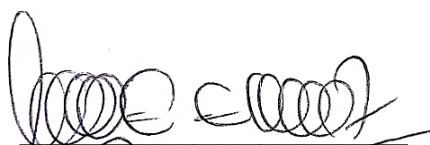
Olga Lucia Gil Corredor
 Revisor Fiscal T.P.109443-T
 Designado por Massive
 Dynamics SAS

Estado de Flujo de Efectivo
Por los periodos terminados al 31 de diciembre 2025 y 2024
(Expresados en miles de pesos colombianos)

	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Utilidad neta del período	6.352.212	11.281.122
PARTIDAD QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO		
Mas: Depreciaciones de propiedad planta y equipo	2.150.881	2.075.223
Menos: bajas de propiedad planta y equipo	53.157	(341.296)
Menos: Interés implícito	(89.024)	(98.262)
Mas: Impuesto Diferido	82.031	455.466
Menos: Impuesto de renta corriente	4.075.508	6.547.032
Utilidad (Pérdida) operacional antes de cambios en el capital de trabajo	12.624.765	19.919.285
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Cientes y otras cuentas por cobrar	2.235.945	(1.068.210)
Activos por impuestos corrientes	(3.268.736)	(86.242)
Inventarios	(117.582)	(233.940)
Otros activos no financieros	(423.507)	(133.598)
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	(2.066.396)	(3.737.532)
Pasivo por impuestos corrientes	(6.371.725)	(4.542.733)
Beneficios a empleados	(148.216)	(219.692)
Flujo neto de efectivo (utilizado) generado por actividades de operación	2.464.547	9.897.338
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de propiedad planta y equipo	(1.736.464)	(1.391.621)
(Aumento) disminución en inversiones permanentes	(943.806)	(289.041)
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) por actividades de financiación	(2.680.270)	(1.340.379)
Obligaciones Financieras	2.027.119	(1.969.878)
Pago de dividendos (causación de Retención en la Fuente cancelada en Declaración)	(7.281.122)	(5.489.410)
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) por actividades de financiación	(5.254.003)	(7.459.287)
Disminución neto en efectivo y equivalentes de efectivo	(5.469.725)	1.097.671
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	18.438.994	17.341.325
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	12.969.267	18.438.994

Las notas son parte integral de los estados financieros individuales

Vigilado Supersalud



Jorge Enrique Martínez Camacho
 Representante Legal
 C.C 94.420.137



Jhoynner Alexander Caicedo
 Contador Público 210015-T



Olga Lucía Gil Corredor
 Revisor Fiscal T.P.109443-T
 Designado por Massive
 Dynamics SAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Por los periodos terminados al 31 de diciembre 2025 y 2024
(Expresados en miles de pesos colombianos)

Nota 1. Entidad que Reporta

ENTE ECONOMICO: La Sociedad **RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A.**, con domicilio principal en la ciudad de Cúcuta, ubicada en la Av. 6 No 10-54, constituida mediante escritura pública No 218 de la Notaria tercera de marzo 25 de 1.975, inscrita en la cámara de comercio de Cúcuta el 03 de mayo de 1.975, bajo el registro número 4997. Su vigencia es hasta el 31 de diciembre de 2070. Su objeto principal es la explotación u operación de toda clase de juego de suerte y azar contemplados en la ley 643 del 2001 y demás normas afines y concordantes.

La sociedad **RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A.** presenta las siguientes obligaciones fiscales descritas en el registro único tributario (RUT) enunciadas a continuación:

Responsabilidades –RUT Códigos

- 03- Impuesto al patrimonio
- 05- Impto. Renta y complementarios. Régimen ordinario.
- 07- Retención en la Fuente a título de renta
- 09- Retención en la fuente en el impuesto
- 10- Obligado Aduanero
- 13- Gran Contribuyente
- 14- Informante de exógena
- 42- Obligado a llevar contabilidad
- 48- Impuestos sobre las ventas IVA
- 52- Facturador electrónico
- 55- Informante de beneficiarios finales
- 59- Autorretención especial renta

Dirección comercial: AV 6 10- 54 Barrio centro

Municipio: Cúcuta

Teléfonos: 3160178429

Actividad Principal: CÓD. 9200 ACTIVIDADES DE JUEGOS DE AZAR Y APUESTAS.

Actividad Secundaria: CÓD.5310 ACTIVIDADES POSTALES NACIONALES.

Actividad Adicional 1: CÓD. 6190 OTRAS ACTIVIDADES DE TELECOMUNICACIONES.

Actividad Adicional 2: CÓD. 8299 OTRAS ACTIVIDADES DE APOYO A LAS EMPRESAS.

Nota 2. Cambios en la presentación y reexpresión para efectos comparativos

De acuerdo con la sección 12 para PYMES; y para efectos de presentación y poder ser comparable la información financiera entre periodo RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A. no se realizó reclasificación en el estado de la situación financiera individual en el periodo 2024 o anteriores.

Nota 3. Bases de Preparación según sección 35 de NIIF PYMES

Declaración de Cumplimiento

Estos estados financieros individuales se han elaborado de acuerdo con la norma contables de información financiera para pequeña y medianas empresas Pymes, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) y adoptadas en Colombia mediante el Decreto 3022 de 2013, Decretos reglamentarios 2129 y 2267 de 2014 y el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, actualizado con el Decreto 2496 de 2015.

Bases de Medición

Estos estados financieros han sido preparados sobre la base del modelo de costo histórico y/o el costo revaluado de acuerdo con las políticas contables.

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NIIF para pymes requiere el uso de ciertos estimados contables críticos. También requiere que la gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables.

Moneda Funcional y de Presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros individuales se expresan en pesos colombianos (COP) la cual es su moneda funcional y la moneda de presentación. Toda la información contenida en los presentes estados financieros se encuentra expresada en pesos y ha sido redondeada a la unidad de mil más cercana.

Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros individuales de conformidad con las NIIF, requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos en general y pasivos contingentes en la fecha de corte, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que estas son revisadas y en cualquier período futuro afectado.

Base de Acumulación y Negocio en Marcha

La entidad tiene un modelo de negocio que le permite, respecto de sus instrumentos financieros activos y pasivos, tomar decisiones por su capacidad financiera y económica. Esa toma de decisiones de la administración está basada en la intención de mantener sus instrumentos financieros en el tiempo, lo que representa medirlos a costo amortizado, en ausencia de decisiones distintas como la de exponerlos al mercado, generación de utilidades de corto plazo y de posición especulativas.

Clasificación de saldos corrientes y no corrientes

La entidad tiene un modelo de negocio que le permite, respecto de sus instrumentos financieros activos y pasivos, tomar decisiones por su capacidad financiera y económica. Esa toma de decisiones de la administración está basada en la intención de mantener sus instrumentos financieros en el tiempo, lo que representa medirlos a costo amortizado, en ausencia de decisiones distintas como la de exponerlos al mercado, generación de utilidades de corto plazo y de posición especulativas.

Importancia relativa y materialidad

Los hechos económicos se presentan de acuerdo con su importancia relativa o materialidad. Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

Periodos Contables

Los estados financieros cubren los siguientes periodos:

Estado de Situación Financiera: Por los periodos terminados al 31 de diciembre 2025 y 2024.

Estado de Resultados: Por los periodos terminados al 31 de diciembre 2025 y 2024.

Estado de Cambios en el Patrimonio: Por los periodos terminados al 31 de diciembre 2025 y 2024.

Estado de Flujos de Efectivo: Por los periodos terminados al 31 de diciembre 2025 y 2024.

Declaración de cumplimiento

La Gerencia de RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A., es la encargada de establecer las políticas contables, ya que estas hacen parte integral de los estados financieros que son de su responsabilidad. Además, debe seleccionar las mejores alternativas, en cuanto al reconocimiento, medición, revelación y presentación de la información contable y financiera, aplicando políticas contables basadas en el anexo 2 del Decreto 2420 de 2015, las cuales son congruentes, en todo aspecto significativo, con la Norma Internacional de Información Financiera para Pymes, emitida en el año 2009 por el IASB.

Nota 4. Políticas Contables Significativas

Las políticas contables que se mencionan a continuación han sido aplicadas en la preparación del estado de situación financiera de apertura y han sido aplicadas consistentemente a todos los periodos presentados en los estados financieros, salvo que se indique lo contrario.

Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos y las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Los sobregiros bancarios exigibles que forman parte integrante de la administración del efectivo de RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A. representan un componente del efectivo y equivalentes al efectivo en el estado de flujos de efectivo.

Bajo esta denominación se agrupan las cuentas que representan liquidez inmediata con los que cuenta la sociedad y que utiliza para cubrir obligaciones producto del desarrollo de su objeto social, dentro de los cuales se encuentran las siguientes:

- ✓ Caja general
- ✓ Cajas menores
- ✓ Cuentas bancarias de ahorros y corrientes, en pesos colombianos.
- ✓ Inversiones a corto plazo que cumplan con la definición de equivalentes de efectivo.

Política Contable

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el disponible, los depósitos en bancos y otras inversiones de corto plazo en mercados activos con vencimientos de tres meses o menos.

Los equivalentes de efectivo se reconocen cuando se tienen inversiones cuyo vencimiento sea inferior a tres (3) meses desde la fecha de adquisición, de gran liquidez y de un riesgo poco significativo de cambio en su valor; se valoran con el método del costo amortizado, que se aproxima a su valor razonable por su corto tiempo de maduración y su bajo riesgo.

Instrumentos Financieros

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A. clasifica al momento de reconocimiento inicial sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable dependiendo del modelo de negocio para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento. Aplica para todas las inversiones, excepto en: subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen de acuerdo con la Sección 9 Estados Financieros Consolidados y Separados, la Sección 14 Inversiones en Asociadas o la Sección 15 Inversiones en Negocios Conjuntos.

Aplica para las siguientes inversiones en títulos de deuda de renta fija y variable:

- ✓ Certificados de depósitos a término CDT.
- ✓ Encargos fiduciarios o carteras colectivas que no cumplan con la definición de equivalentes de efectivo, citada en la política contable NIIF de efectivo.
- ✓ Otras inversiones.

Política Contable:

En su reconocimiento inicial, los activos financieros se miden al valor razonable adicionando los costos de transacción para los activos financieros clasificados en la categoría de costo amortizado, cuando estos son materiales. Después del reconocimiento inicial, los activos financieros se reconocen de acuerdo con su clasificación inicial al valor razonable o al costo amortizado.

La sociedad elige aplicar los criterios establecidos en la Sección 11, para el reconocimiento y medición de todos sus activos financieros, representados en inversiones. Las inversiones de la sociedad se miden en las siguientes categorías:

- ✓ Inversiones medidas a valor razonable con efecto en resultados
- ✓ Inversiones mantenidas hasta el vencimiento medidas al costo amortizado.

- ✓ Inversiones al costo menos deterioro de valor.

Préstamos y cuentas por cobrar medidos a costo amortizado de acuerdo con la política:

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A. reconoce las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo y se clasifican al costo, ya que se mantienen dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es obtener los flujos de caja. Con periodicidad, y siempre al cierre del año, la Entidad evalúa técnicamente la recuperabilidad de sus cuentas por cobrar.

A continuación, explicamos las variables establecidas en la política para la aplicación del costo amortizado.

- Que la cuenta por cobrar cumpla la condición de superar 1 año de antigüedad
- Que el monto sea superior a \$5'000.000.
- Que no se le cobre interés alguno

Medición inicial:

Las cuentas por cobrar (activos financieros) clasificadas al costo se medirán inicialmente por el valor de la transacción más los costos directamente atribuibles, y las cuentas para las cuales la entidad ha pactado plazos superiores a las condiciones normales de financiación de acuerdo con el tipo de negocio la entidad lo medirá inicialmente al costo amortizado utilizando una tasa de descuento adecuada para dicho instrumento.

Medición Posterior:

Al final del periodo en el que se informa se medirá los activos financieros (cuentas por cobrar) de la siguiente forma: Las reconocidas al costo se mantendrán por el valor de la transacción, para las cuentas por cobrar reconocidas inicialmente al costo amortizado se mantendrán al costo amortizado el cual corresponde al valor inicialmente reconocido más el rendimiento efectivo, menos los pagos recibidos, menos cualquier pérdida por deterioro de valor, si los hubiere.

Las cuentas por cobrar se dan de baja, o bien por su cancelación total o porque fue castigada, en este último caso habiéndose considerado con anticipación de difícil cobro y de haber sido debidamente estimado y reconocido su deterioro.

Pasivos financieros

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A. clasifica al momento de reconocimiento inicial pasivos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable con cambios en resultados. Los pasivos financieros mencionados en el alcance de esta política son instrumentos financieros básicos bajo NIIF para pymes, de los cuales surge la obligación de la Sociedad a transferir efectivo u otro activo financiero a terceros, para cancelar las obligaciones surgidas de dichos contratos.

Reconocimiento y medición inicial:

La entidad medirá inicialmente las cuentas por pagar clasificadas al costo por el valor de la transacción.

Por otra parte, las cuentas por pagar al costo amortizado se medirán de la siguiente manera: Cuando se hayan establecido por parte del proveedor plazos normales para la cancelación de la obligación el pago se amortiza de acuerdo con las cuotas pactadas. Cuando los plazos establecidos exceden los plazos normales de crédito

establecidos por la entidad y del sector se deben traer a valor presentes los pagos y reconocer el pasivo correspondiente.

Medición Posterior:

Con posterioridad al reconocimiento inicial las cuentas por pagar (pasivos financieros) medidas al costo se mantendrán por valor de la transacción; por su parte las cuentas por pagar clasificadas al costo amortizado se medirán al costo amortizado el cual corresponderá al valor inicialmente reconocido, más el costo efectivo menos los pagos realizados.

Propiedad, planta y equipo

Monto mínimo para activar un bien adquirido:

TIPO PPE	VALOR COMPRA MINIMO
Inmuebles	No aplica, se registra el valor del costo
Vehículos	No aplica, se registra el valor del costo
Equipos de Oficina	(50 UVT) Valor individual y compras masivas
Equipos de Computo	(50 UVT) Valor individual y compras masivas

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A. el reconocimiento de las propiedades, planta y equipo son valoradas al costo menos Depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

El costo incluye: precio de compra, importaciones, impuestos no recuperables, costos de instalación, montaje y otros, menos los descuentos por pronto pago, rebajas o cualquier otro concepto por el cual se disminuya el costo de adquisición.

Las diferencias entre el precio de venta y su costo neto ajustado se llevan a resultados. Las reparaciones y mantenimiento de estos activos se cargan a resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se agregan al costo de estos, siempre que mejoren el rendimiento o extiendan la vida útil del activo.

La utilidad o pérdida por el retiro y/o baja de un elemento de propiedades, planta y equipo es determinada por la diferencia entre los ingresos netos por venta, si los hay, y el valor en libros del elemento.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo se inicia a partir del período en que el activo está disponible para su uso. La base de la depreciación es el costo menos el valor residual que técnicamente hubiera sido asignado.

Las vidas útiles se asignan de acuerdo con el período por el cual la entidad espere beneficiarse de cada uno de los activos. Una vez estimada la vida útil, se debe estimar también el valor residual.

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	VIDA UTIL NIIF EN AÑOS
Construcción y edificaciones	60
Maquinaria y equipo	3-10
Equipos de oficina	5-10
Muebles y enseres	5-10
Equipo de computo	5
Equipo de Telecomunicaciones	10
Flota y Equipo de transporte (Vehículos)	5-10
Equipo Fluvial y marítimo	5-15

Es importante tener en cuenta que para efectos fiscales las vidas útiles expuestas en el cuadro anterior deben ser validadas de acuerdo con el artículo 137 Parágrafo 1 de la ley 1819 donde se definen los tope mínimos a utilizar.

Para efectos de cada cierre contable, la Entidad analiza si existen indicios, tanto externos como internos, de que un activo material pueda estar deteriorado. Si existen evidencias de deterioro, y el valor en libros exceda al valor recuperable, se ajusta el valor en libros hasta su valor recuperable.

Activos fijos reales productivos: son activos fijos reales productivos, los bienes tangibles que se adquieren para formar parte del patrimonio, participan de manera directa y permanente en la actividad productora de renta del contribuyente y se deprecian o amortizan fiscalmente.

Los siguientes, son considerados los activos fijos reales productivos para la empresa RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A.

ACTIVOS REALES PRODUCTIVOS	OBSERVACION
Antenas y Radios	Solamente PV
Compumuebles	Solamente PV
Computador todas las clases (excepto portátiles)	Solamente PV
NUC	Solamente PV
Caseta (móvil/fija)	Solamente PV
Impresoras todas las clases	Solamente PV
Router	Solamente PV
Lector biométrico y Dispositivo Sid	Solamente PV
Lector código de barras	Solamente PV
Máquinas movibles o terminales portátiles	Solamente PV
Paneles Solares y sus componentes	Solamente PV
Planta Eléctrica	Solamente PV

ACTIVOS REALES PRODUCTIVOS	OBSERVACION
Intercomunicadores	Solamente PV
Televisores	Solamente PV
Vehículos	Comerciales

El valor en libros: Es el importe al cual un activo es reconocido después de deducir cualquier depreciación y pérdida acumuladas por deterioro.

Activos Intangibles

Los activos intangibles son medidos al costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro.

Los activos intangibles con vida definida se amortizan en su vida económica estimada y solo son sometidos a pruebas de indicios de deterioro cuando existe un evento que lo indique necesario. La amortización se incluye como parte de los gastos operativos netos, en las cuentas de resultados.

El método de amortización usado es el lineal y el cargo por amortización de cada período es reconocido como parte del estado de resultados.

Otros activos no financieros

La compañía registra los gastos anticipados al costo de adquisición y los amortiza durante el tiempo que se espera recibir los beneficios económicos.

Inversiones permanentes

Las inversiones permanentes las estamos midiendo al costo histórico, ya que no existe en ninguna de ellas control, control conjunto o influencia significativa.

Arrendamientos

Los arrendamientos son operativos y son reconocidos en el estado de situación financiera como un pasivo y un gasto equivalente al valor del canon mensual, en el resultado.

Beneficios a los empleados

Beneficios a corto plazo

De acuerdo con la sección 28 del anexo 2 del Decreto 2420 de 2015, todas las formas de contraprestación concedidas por la Entidad a cambio de los servicios de sus empleados se registran como beneficios a empleados.

Beneficios a empleados corto plazo: De acuerdo con las normas laborales colombianas, dichos beneficios corresponden a los salarios, primas legales y extralegales, vacaciones, cesantías y aportes parafiscales a entidades del estado que se cancelan antes de los 12 meses siguientes al final del período sobre el que se informa. Dichos beneficios se acumulan por el sistema de causación con cargo a resultados en la medida en que se ejecuta la prestación del servicio.

La empresa RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A., reconoce como gasto en sus resultados y como un pasivo los valores por indemnizaciones a pagar por el cese definitivo de un contrato laboral con un empleado, cuando la empresa así ha decidido resolverlo y está comprometida u obligada a realizarlo.

Provisiones, activos y pasivos contingentes

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, si se posee una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación. Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. El saneamiento del descuento se reconoce como costo financiero

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A., efectúa las provisiones que surjan de contingencias adversas que, a juicio de la administración, deban ser reflejadas en los Estados Financieros.

Ingresos.

Ingresos por actividades ordinarias

Los ingresos de Actividades ordinarias son los provenientes del desarrollo del objeto social de RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A. se registran con base al principio de causación y representan el beneficio económico en el desarrollo de la actividad.

Los ingresos ordinarios están especificados por la línea de negocios de la siguiente manera:

INGRESOS POR PRODUCTOS
Chance
Super Astro
Betplay
Baloto – Miloto- Colorloto
Raspa y Listo
Loterías
Productos Virtuales
Giros postales
Recaudos
Convenios de Pago

Otros ingresos:

son arrendamientos de bienes muebles e inmuebles, parqueaderos, venta de activos, ingresos por dividendos que surgen por el método de participación en sociedades. Además de, los cambios en el valor razonable de activos y pasivos financieros.

Reconocimiento:

El reconocimiento de ingresos se aplica por separado a cada transacción (venta de bienes, prestación de servicios, entre otros), con el fin de reflejar la esencia de cada operación y se miden a valor razonable de la contraprestación.

Prestación de servicios.

El importe de los ingresos de actividades ordinarias se medirá al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, teniendo en cuenta el importe de cualquier descuento o rebaja que se ofrezca a sus clientes.

- ✓ Los ingresos se reconocen en los períodos contables en los que tiene lugar la prestación del servicio.
- ✓ Los intereses de mora serán reconocidos como ganancias cuando se reciban.
- ✓ Los ingresos de actividades de no operación se medirán en el momento en que se devenguen, considerando el traslado de los beneficios y riesgos al valor razonable de la negociación

Gastos

Los gastos se reconocen cuando el desembolso correspondiente no produce beneficios económicos futuros. Se reconoce también un gasto cuando ocurre un decremento en los beneficios económicos en forma de salidas o disminuciones del valor de los activos o en el nacimiento o aumento de los pasivos, que dan como resultado decrementos en el patrimonio neto.

Impuestos

El impuesto corriente: es la cantidad para pagar (recuperar) por el impuesto sobre la renta relativo a la ganancia (pérdida) fiscal del período corriente. Se reconoce como un pasivo en la medida en que no haya sido pagado; y como un activo si la cantidad ya pagada, que corresponda al período presente y a los anteriores, excede el importe del gasto por dichos períodos.

El gasto por impuesto sobre la renta corriente se reconoce en el año de acuerdo con la depuración efectuada entre la ganancia (pérdida) contable, para determinar la ganancia (pérdida) fiscal, multiplicada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme a lo establecido en las normas tributarias vigentes, o sobre un sistema de renta especial según la normatividad aplicable.

Su reconocimiento se efectúa mediante el registro de un gasto y un pasivo en las cuentas por pagar, denominado impuesto sobre la renta por pagar.

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Al determinar el monto de los impuestos corrientes e impuestos diferidos la Compañía considera el impacto de las posiciones fiscales inciertas y si pueden adeudarse impuestos e intereses adicionales. La Compañía cree que la acumulación de sus pasivos tributarios es adecuada para todos los años fiscales abiertos sobre la base de su evaluación de muchos factores, incluyendo las interpretaciones de la ley tributaria y la experiencia anterior. Esta evaluación depende de estimaciones y supuestos y puede involucrar una serie de juicios acerca de eventos futuros.

Puede surgir nueva información que haga que la Compañía cambie su juicio acerca de la idoneidad de los pasivos fiscales actuales; tales cambios en los pasivos fiscales impactarán el gasto fiscal en el período en que se determinen.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Determinación de valores razonables

El valor razonable es el precio recibido por vender un activo, o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición (es decir, un precio de salida).

El valor razonable es una medición basada en el mercado. Al medir el valor razonable, se utiliza los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo en condiciones de mercado presentes, incluyendo supuestos sobre el riesgo.

Para medir el valor razonable, se determinará en primer lugar el activo o pasivo concreto a medir; para un activo no financiero, el máximo y mejor uso del activo y si el activo se utiliza en combinación, el mercado en el que una transacción ordenada tendría lugar para el activo o pasivo y, por último, las técnicas de valoración apropiadas a utilizar al medir el valor razonable.

Nota 5. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

Según la sección 11 de NIIF para pymes, El detalle del Efectivo y Equivalente del Efectivo se indica a continuación:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Cajas	5.622.342	6.886.938
Bancos Cuentas Corrientes	299.187	246.587
Bancos Cuentas de Ahorro	1.051.041	226.710
Rotatorios de moneda nacional	5.996.697	11.078.759
TOTAL, EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	12.969.267	18.438.994

Comprende el efectivo de la caja general y los depósitos en cuentas bancarias y valores de inmediata realización en un periodo no mayor a noventa días. Los valores de este rubro se encuentran compuestos por partidas depositadas en entidades financieras autorizadas en Colombia. Las cuentas bancarias al corte se encuentran en los Bancos BBVA, BANCO DE OCCIDENTE, BANCO AGRARIO, BANCOLOMBIA.

Los fondos rotatorios de moneda nacional están constituidos mediante formato de vinculación de persona jurídica con el Fondo de Inversión con el Banco BBVA, Fiduoccidente y la Fiduprevisora, lo cual corresponden a la garantía adquirida como respaldo en caso de eventualidades para cubrir las obligaciones con proveedores, clientes y contratistas.

Nota 6. Clientes y otras cuentas por cobrar

Según la sección 11 en su párrafo 8 de la Niif para Pymes, los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son catalogados como instrumentos financieros, se agrupan de la siguiente manera:

CLIENTES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Cartera Convenios (a)	9.860.448	7.323.009
Cuentas corrientes comerciales	499	469
Ingresos por cobrar	27.350	196.910
Reclamaciones (b)	159.159	199.551
Cruces Empleados	114	1.176
Otros (c)	805.494	5.376.891
Deterioro cuentas incobrables (d)	-177.194	-275.217
TOTAL, CLIENTES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	10.675.870	12.822.790

- a) Este valor corresponde a la cartera de convenios que actualmente tiene la compañía y que a diciembre 31 quedaron pendientes por cobrar, como: Corredor empresarial \$675.659, Matrix Giros y Servicios \$1.697.857, Red empresarial \$6.478.957, Centrales Eléctricas \$488.033, entre Otras.

- b) Corresponde a cuentas por cobrar a las EPS por concepto de incapacidades, entre las más representativas se encuentran Nueva EPS \$106.567, Sanitas \$28.699, entre otras.
- c) Este rubro a 31 de diciembre de 2025 corresponde a saldos por cobrar, correspondiente a proyectos, el valor más representativo corresponde a Operador Nacional de Juegos S.A.S. por valor de \$ 317.331 y Operador de KNO por \$148.945. Entre otras
- d) Variación en el deterioro de incapacidades, por rubros no recuperables mayores a un año, de las entidades promotoras de salud y procesos judiciales con Virly Karina Gallo \$79.519, Eduar Antonio Aguilar \$27.432, Gladys Maldonado \$24.982, Víctor Villamizar \$19.645. entre otros.

Nota 7. Activos y Pasivos Por Impuestos Corrientes

Los activos y pasivos por impuestos corrientes se tratan según la **sección 29 de NIIF para pymes**. De acuerdo con lo anterior la composición de los Activos por Impuestos Corrientes es la siguiente:

ACTIVO POR IMPUESTOS CORRIENTES	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Anticipo de Impuesto de Renta y Complementarios (a)	1.935.471	1.188.603
Anticipo Industria y Comercio	1.446	5.551
Retención en la Fuente (b)	813.544	300.142
Impuesto de Industria y Comercio	4.438	9.903
Descuento tributario en Iva de activos productivos (c)	73.515	94.347
Otros descuentos tributarios (Donaciones)	2.702	234
Autorretención Renta (d)	3.997.332	1.961.349
Otros	2.273	1.854
TOTAL, ACTIVO POR IMPUESTOS CORRIENTES	6.830.721	3.561.983

- a) Anticipo de renta del año 2024 registrado en abril 2025
- b) Anticipos de retención en la fuente por servicios, comisión con los clientes de convenios
- c) Los descuentos tributarios, corresponden a los IVA por compra de activos productivos para el año 2025
- d) Autorretención en renta correspondiente a los ingresos brutos del año 2025.

PASIVO POR IMPUESTOS CORRIENTES	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Retención en la fuente	654.659	526.735
Impuesto a las ventas retenido	43.260	60.660
Impuesto de Industria y comercio retenido	8.411	6.232
Derechos de Explotación por pagar	996.551	959.882
Industria y Comercio por pagar	6.201	228.342
Impuesto a la venta por Pagar	2.219.715	1.993.985
Impuestos de Renta por pagar	4.075.508	6.524.685
TOTAL, PASIVO POR IMPUESTOS CORRIENTES	8.004.305	10.300.522

Los pasivos por Impuestos corrientes representan los valores a cancelar por concepto de retención en la fuente, autorrenta, Impuestos sobre las ventas, retención por industria y comercio, derechos de explotación los cuales se desembolsan a las entidades correspondientes, Dirección de impuestos y aduanas nacionales (DIAN), Alcaldía municipal de San José de Cúcuta y a la Entidad Concedente, al mes siguiente a su vencimiento.

Decreto Legislativo 1474 de 2025

IVA (2026)

- Licores/vinos/aperitivos: tarifa de IVA del 19% durante 2026 (según el alcance del decreto).
- Juegos por internet: se configura el IVA para juegos de suerte y azar operados por internet; base por GGR (apuestas - premios) en el periodo definido por la norma.
- Tráfico postal: para 2026, la exclusión de IVA opera hasta USD 50 para envíos urgentes/entrega rápida.

Impuesto al patrimonio (2026)

- Hecho generador: 1 de enero de 2026.
- Umbral: patrimonio líquido igual o superior a 40.000 UVT.
- Tarifa: marginal por rangos (la norma incluye una tabla que llega hasta 5% en los tramos más altos).
- Recomendación práctica: preparar el corte patrimonial al 31 de diciembre de 2025 para verificar umbral y depurar deudas/soportes.

Renta - sector financiero (año gravable 2026)

- Se adicionan puntos a la tarifa del impuesto sobre la renta para el sector financiero en 2026 (el decreto establece una tarifa total del 50% para ese año).

Impuesto nacional al consumo (bienes 'lujo') - 2026

- Durante 2026 se aplica una tarifa del 19% para determinados bienes (según partidas y referencias del Estatuto Tributario incluidas en el decreto)

Impuesto especial para la estabilidad fiscal (2026)

- Finalidad: generar recursos adicionales durante 2026.
- Hechos generadores: extracción y operaciones ligadas a la primera venta o exportación (según el texto).
- La norma define base gravable, tarifa y responsables, con reglas diferenciadas por operación.
- Recomendación: si tu cliente está en cadena de hidrocarburos/carbón, revisar sujeto responsable, base y periodos de declaración

Impuesto al consumo - cigarrillos y tabaco (ajustes)

El decreto modifica/precisa sujeto pasivo, base gravable y tarifas del impuesto al consumo de cigarrillos y tabaco elaborado (ver artículos correspondientes)

Alivios DIAN (reducciones temporales)

- Obligaciones en mora al 31 de diciembre de 2025: permite reducción de sanciones e intereses si se paga el 100% del capital y se cumple con porcentajes/condiciones del decreto.
- Tasa de interés moratorio temporal: 4,5% (para la condición especial de pago).
- Sanciones: pago del 15% (con límites de sanción mínima, según el caso).
- Declaraciones omitidas hasta el 30 de noviembre de 2025: se reduce la sanción de extemporaneidad al 15% si se presenta y paga a más tardar el 30 de abril de 2026 (cumpliendo requisitos).
- Nota penal (art. 20, parágrafo): para obligaciones relacionadas con el art. 402 del Código Penal por cuantía <= 100 UVT, se indica un tratamiento especial respecto de denuncia penal, sin perjuicio de pagar.

Conciliaciones y medidas procedimentales

- Incluye reglas de conciliación contencioso-administrativa en materia tributaria/aduanera/cambiaria y medidas por incumplimiento de obligaciones de información (revisar artículos 22 y 23).

Normalización tributaria (impuesto complementario)

- Se establece un impuesto complementario de normalización tributaria con definiciones de sujeto pasivo, hecho generador, base gravable y tarifa.
- Efectos: no habrá lugar a comparación patrimonial ni a renta líquida por los activos normalizados (con alcances y condiciones del decreto).
- Incluye reglas sobre 'no legalización' y 'saneamiento de activos', además de normas de Procedimiento

Nota 8. Inventarios

Red de servicios de norte de Santander S.A. reconocerá sus inventarios según el literal **(c) la sección 13.1 de NIIF para pymes.**

Este rubro a diciembre 31 de 2025 está representado de la siguiente manera:

INVENTARIOS	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Inventarios Recargas (a)	327.107	383.463
Inventario De Mercancía (b)	1.054.904	880.966
TOTAL, INVENTARIOS	1.382.011	1.264.429

- a) El rubro de recargas de productos virtuales corresponde al anticipo que se le consigna a CODESA para que cargue en la plataforma virtual las diferentes recargas de los operadores.
- b) Inventario de mercancía en tiquetes del incentivo con cobro de premio inmediato (Raspe y Listo)

Nota 9. Otros Activos no Financieros

La composición de este rubro al cierre diciembre 31 de 2025 y 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Anticipo Arrendamientos y Contratistas	2.500	7.527
Depósitos y Proveedores (a)	119.828	104.478
Rollos Bond y Térmico (b)	706.872	294.017
Otros Anticipos (c)	37.391	37.062
TOTAL, OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	866.591	443.084

- a) El incremento corresponde al encargo fiduciario premios Raspa y Listo.
- b) Este valor corresponde a la compra de papelería de Chance
- c) Este valor corresponde a los anticipos a Corredor Empresarial por concepto de Publicidad (3%)

Nota 10. Inversiones permanentes

El rubro de inversiones se detalla de la siguiente manera:

INVERSIONES PERMANENTES	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Corporación Cúcuta Deportivo	70.000	70.000
Corredor Empresarial	1.061.132	1.061.132
Matrix Grupo Empresarial SAS(a)	1.716.510	1.687.623
Norte Salud	75.000	75.000
Bac Holding International Corp (b)	21.813	15.355
Grupo Aval Acciones Y Valores S.A. (b)	39.151	21.660
Servicios Transaccionales De Colombia S.A.	220.800	220.800
Operador Nacional De Juegos Sas (d)	890.970	0
TOTAL, INVERSIONES PERMANENTES	4.095.376	3.151.570

- a) capitalización de matrix por \$28.887
- b) Registro control de 50.846 acciones de periodos anteriores.
- c) Registro de 50.846 control de acciones de periodos anteriores.
- d) Corresponde a la compra de 89.097 acciones valor nominal de \$10.000 equivalente al 2,82% del capital suscrito y pagado.

De acuerdo con la sección 11 en el párrafo 8 el literal (d), las inversiones permanentes serán catalogadas como instrumentos financieros no corrientes, el análisis realizado determino que no se tiene influencia significativa, control conjunto o control total por lo que se miden a costo menos deterioro.

Corresponde a inversiones en acciones con Corredor empresarial con 1.032.558.525 acciones a un valor nominal de \$ 1 y una participación de 3.0787%; Cúcuta Deportivo con 7.000 acciones a un valor nominal de \$ 10.000 y una participación de 0.8829%; Norte Salud S.A., con 15 acciones con un valor nominal de \$ 5.000.000 y una participación de 15.15%; Matrix Grupo Empresarial S.A.S, con 589.006.627 acciones y con un valor

nominal de \$ 1 y una participación de 3.09%, Grupo Aval con 50.846 acciones con un valor nominal de \$426, Bac Holding International con 50.846 acciones con valor nominal de \$302, Servicios Transaccionales de Colombia con 220.800 acciones con valor nominal de \$1.000 y una participación del 7,360% dentro del capital suscrito y pagado.

Nota 11. Propiedades, Planta y Equipo

El movimiento del costo de propiedad, planta y equipo se detalla a continuación:

PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	TERRENOS	COSNTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	MAQUINARIA Y EQUIPO	EQUIPO DE OFICINA
Saldo Neto Diciembre 2024	8.811.302	4.119.261	24.817	4.085.599
Adiciones (compras 2025)	-	-	6.332	873.638
Total Costo Propiedad, Planta y Equipo	8.811.302	4.119.261	31.149	4.959.236
Baja o Venta de Activos	-	-	-	(51.067)
Ajustes y Reclasificaciones	-	(29.311)	-	-
Depreciación 2025	-	(26.381)	(30.063)	(541.427)
Saldo Neto Diciembre 2025	8.811.302	4.063.569	1.085	4.366.742

PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION	FLOTA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	ARMAMENTO DE VIGILANCIA	ACTIVOS BAJO LEASING	TOTAL
Saldo Neto Diciembre 2024	2.519.520	712.972	51.866	2.758.615	23.083.951
Adiciones (compras 2025)	563.264	293.230	-	-	1.736.464
Total Costo Propiedad, Planta y Equipo	3.082.784	1.006.201	51.866	2.758.615	24.820.415
Baja o Venta de Activos	(950)	28.171	-	-	(23.846)
Ajustes y Reclasificaciones	-	-	-	-	(29.311)
Depreciación 2025	(1.304.590)	(243.400)	(5.020)	-	(2.150.881)
Saldo Neto Diciembre 2025	1.777.244	790.972	46.846	2.758.615	22.616.377

El valor final de los activos corresponde a los bienes tangibles de larga duración que pueden representar beneficios económicos futuros y se emplean en las actividades de administración.

Los Equipos de oficina, equipos de cómputo, y Flota y transporte se registraron al costo de adquisición. Las depreciaciones se calcularon por el método de línea recta sobre los saldos de los activos menos el valor residual y con base en las vidas útiles estimadas en los activos. Para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión se utiliza el método de mercado, el cual consiste en deducir el precio por comparación de transacciones, oferta y demanda y avalúos de inmuebles similares o equiparables, previos ajustes de tiempo, conformación y localización.

A 31 de diciembre de 2025 no hubo obligaciones contractuales para construir o desarrollar propiedades de inversión o por reparaciones, mantenimiento o mejoras a las mismas y no existen restricciones contractuales sobre las propiedades de inversión.

Nota 12. Obligaciones financieras

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A. tiene sus obligaciones financieras tanto corrientes como no corrientes de acuerdo con la **sección 11** de instrumentos financieros. Las obligaciones financieras se medirán posteriormente al costo amortizado como lo dice el **párrafo 11.14** siempre que cumpla con las condiciones para su cálculo. La composición de los Obligaciones Financieras para los periodos analizados es la siguiente:

OBLIGACIONES FINANCIERAS	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
CB Corto plazo (a)	3.248.584	256.962
Tarjeta de Crédito	5.493	2.261
TOTAL, obligaciones financieras corto plazo	3.254.077	259.223
CB Largo plazo	0	0
CB leasing (b)	334.312	1.302.047
TOTAL, obligaciones financieras largo plazo	334.312	1.302.047
TOTAL, OBLIGACIONES FINANCIERAS	3.588.389	1.561.270

- a) Este rubro corresponde a la adquisición de créditos a 12 meses a una tasa efectiva anual de 12.23%, para pago de cesantías.
- b) Este rubro corresponde a contratos de leasing que se realizaron para la adquisición de:
 - Vehículos para la operación a 36 meses a una tasa efectiva anual desde 9.26% + IBR a 19.58% + IBR
 - Equipos de cómputo para puntos de ventas a 36 meses a una tasa efectiva anual de 3.93%
 - Equipos de cómputo para puntos de ventas a 36 meses una tasa efectiva anual de 10.81% + IBR
 - Equipos de cómputo para puntos de ventas a 36 meses una tasa efectiva anual de 17.57% + IBR
 - Equipos de cómputo para puntos de ventas a 36 meses una tasa efectiva anual de 10.11% + IBR
 - Impresoras para puntos de ventas a 36 meses a una tasa efectiva anual de 8.12% + IBR
 - Cajas fuertes para puntos de ventas a 36 meses a una tasa efectiva anual de 13.16% + IBR
 - Terminales para ventas a 36 meses a una tasa efectiva anual de 12.66%

Nota 13. Acreedores comerciales y Otras cuentas por pagar, Proveedores

Las diferentes cuentas por pagar a los acreedores serán reconocidas de igual forma, según lo establece la **sección 11** para pymes de instrumentos financieros y su medición posterior se calculará al costo amortizado mediante el método de interés efectivo. Los saldos a diciembre 31 2025 se detallan a continuación:

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A.

NIT:890501734-7

ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Proveedores nacionales(a)	924.307	1.475.866

- a) Para el año 2025 los proveedores más relevantes fueron los siguientes: Ditar, Intermedios Publicidad BTL, Briks de Colombia, Entre otros.

ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Arrendamientos Locales	13.369	715
Servicios Públicos	63.260	85.922
Gastos De Viaje	0	1.667
Cuentas Por Pagar (A)	460.537	71.132
Premios Por Pagar (B)	947.558	1.101.836
Premios Por Pagar Ley 1393 2010	27.731	47.196
Convenios De Recaudo (C)	8.074.748	9.596.933
TOTAL, ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	9.587.203	10.905.400

- a) Las cuentas por pagar comerciales que posee RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A. son menores a 12 meses, son obligaciones no vencidas, y sin ningún incumplimiento, no existen intereses de mora, sobre las cuentas por pagar.
- b) El rubro de premios por pagar corresponde a los premios que quedaron pendientes por pagar a diciembre 31 de 2025, en ocasión al contrato de concesión 026-2018 suscrito con la Lotería de Cúcuta
- c) Las cuentas por pagar convenios corresponden a los saldos por pagar a nuestros aliados con los cuales tenemos convenios de recaudos como: Red Empresarial de Servicios S.A., Centrales eléctricas de Norte De Santander, Aguas Kapital, Gases del Oriente, entre otros.

Nota 14. Beneficios a Empleados

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A., medirá de acuerdo con la **sección 28.4 de NIIF para pymes** todos los beneficios a corto plazo por concepto de salarios, cesantías, intereses de cesantías y vacaciones de los trabajadores de la Compañía.

El detalle de beneficios a empleados al cierre de los estados financieros a 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre 2024 es el siguiente:

BENEFICIOS A EMPLEADOS	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Salarios Por Pagar	25.616	30.031
Cesantías Consolidadas	1.569.229	1.510.478
Intereses A Las Cesantías	187.079	180.003
Vacaciones Consolidadas	444.484	455.300
Retenciones Y Aportes De Nomina	241	2
Fondos Cesantías Y/O Pensiones	241	228.519
Otros Acreedores (a)	213.685	184.457
TOTAL, BENEFICIOS A EMPLEADOS	2.440.574	2.588.790

(a) Saldo ingresado de incapacidades futuras en licencias de maternidad.

Nota 15. Impuestos Diferidos

Los saldos por impuestos diferidos serán reconocidos por aquellas diferencias temporales que puedan surgir del estado de situación financiera y que indicarán el resultado por recuperar o por pagar en periodos futuros. Red de Servicios de Norte de Santander S.A. reconocerá el impuesto diferido de acuerdo con la **sección 29.9**. El saldo presentado con corte a diciembre 31 es el siguiente:

IMPUESTO DIFERIDO NETO	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Impuesto Diferido Pasivo	2.069.359	2.112.849
TOTAL, IMPUESTO DIFERIDO NETO	2.069.359	2.112.849

Nota 16. Patrimonio

PATRIMONIO	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Capital social (a)	10.000.000	8.000.000
Reservas (b)	4.035.712	4.035.712
Resultado del ejercicio (c)	6.352.241	11.281.122
Resultados de ejercicios anteriores (d)	9.634.813	7.802.143
Superávit por revaluación (e)	2.799.339	2.703.129
TOTAL, PATRIMONIO	32.822.106	33.822.107

- El capital autorizado a diciembre 31 de 2025 corresponde a \$10.000.000, de los cuales se encuentran suscritos y pagados., representados en 10.000.000 acciones nominativas ordinarias, con valor nominal de \$1.000 cada una, en el 2025 se realizó una capitalización por \$2.000.000.
- La Compañía apropia como reserva legal el 10% de sus utilidades netas anuales. La reserva no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía.

- c) Corresponde a las utilidades formadas en el periodo y que se pondrá a disposición de los accionistas en la Asamblea ordinaria del año 2025.
- d) Para el año 2025 en la asamblea de accionistas se decretaron dividendos de las utilidades generadas en el año 2024 de las cuales se distribuyeron \$7.281.122 dejando 2.000.000 retenido
- e) Producto de la Revaluación de la propiedad planta y equipo, los activos aumentaron su valor y el superávit refleja el incremento y este incremento se ve reflejado ORI, también se presenta disminución por el traslado de la depreciación de la revaluación a las utilidades retenidas

Nota 17. Ingresos Por Actividades Ordinarias

La composición de los ingresos por actividades es reconocida para RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A. de acuerdo con la **sección 23 para pymes en el párrafo 1 que dice:** “Esta sección se aplicara al contabilizar los ingresos por actividades ordinarias procedentes de las siguientes transacciones o sucesos:

La venta de bienes (si los produce o no la entidad para su venta o los adquiere para su venta)

La prestación de servicios.

El concepto de ingreso comprende tanto las operaciones por actividades ordinarias como las ganancias, es decir los ingresos por otras actividades también serán tratadas según lo contempla la sección 23. La composición de los ingresos es la siguiente:

Los ingresos Operacionales se descomponen así:

INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Chance	51.793.521	42.285.878
Chance Millonario	6.537.031	5.540.021
Doble Acierto 3 Cifras	3.927.074	3.992.481
Doble Acierto 4 Cifras	4.656.597	5.806.758
Incentivos Sin Cobro	6.392.510	10.637.917
Incentivos Con Cobro	306.468	626.082
Raspe Y Listo	13.439.447	15.842.902
Otros Recaudos	683.079	567.511
Servicios Públicos	5.590.948	4.816.253
Juegos Novedosos	2.174	0
Recaudos Giros	781.410	773.659
Lotería Virtual	152.632	129.700
Lotería Física	2.186.415	1.870.228
Betplay	39.619.738	52.100.799
Astro Millonario	7.301.167	6.636.321
Fletes Giros	1.023.369	509.975
Convenios De Pago	4.023.686	4.422.498
Productos Virtuales	2.386.511	2.743.069
Baloto	995.399	677.802
Giros Internacionales	1.595.496	1.302.947

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A.

NIT:890501734-7

Corresponsalías Bancarias	2.394.227	2.385.242
Devoluciones, Rebajas Y Descuentos En Ventas (Db)	-260.529	-2.972
TOTAL, INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS	155.528.371	163.665.072

El rubro de los ingresos ordinarios disminuyo para el año 2025 en \$8.136.701, los más representativos son los siguientes:

- Su disminución se ve reflejado por las transacciones efectuadas en el año 2025.
- En el producto Betplay la variación se dio por el sistema de impuestos en apuestas operadas por internet.
- Se obtuvo una disminución dada a las nuevas plataformas virtuales del sistema bancario.
- El convenio de Giros internacionales tuvo presencia durante todo el año 2025; adicional es un buen mercado para el departamento de Norte de Santander por hacer parte una de zona fronteriza

Nota 18. Otros ingresos operacionales

OTROS INGRESOS OPERACIONALES	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Utilidad en venta y retiro de bienes (a)	65.700	50.000
Dividendos y participaciones (b)	204.954	52.167
Arrendamientos (c)	1.037.346	1.009.248
Servicios	145.798	62.268
Reintegro de costos y Gastos (d)	15.526	33.439
Por incumplimiento de contratos	19.456	0
Por Daño emergente (e)	82.701	7.860
Ingresos de Ejercicios anteriores	381	5.732
Diversos (f)	98.352	182.672
TOTAL, OTROS INGRESOS OPERACIONALES	1.670.215	1.403.386

- Corresponde a la venta en activos fijos.
- Este rubro corresponde a los dividendos recibos por las inversiones en sociedades así: IPS NORTE SALUD S.A.
- Este rubro corresponde al ingreso por arriendo de propiedades de la empresa y el alquiler de vehículos.
- Este rubro corresponde a los reintegros que obtuvimos como material publicitario a otras compañías.
- Recuperación de saldo en reclamación de siniestro en flota y equipo de transporte.
- Este rubro corresponde a la recuperación de cuentas de incapacidades que se deterioraron bajo NIIF.

Nota 19. Ingresos Financieros:

INGRESOS FINANCIEROS	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Intereses (a)	704.190	647.889
Intereses Implícitos (b)	89.024	98.262

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A.

NIT:890501734-7

TOTAL, INGRESOS FINANCIEROS	793.214	746.151
------------------------------------	----------------	----------------

- a) Los ingresos financieros generados durante el año 2025 corresponden a: Intereses por rendimientos financieros en cuentas de ahorros y fiducias.
- b) Intereses implícitos contrato mutuo ONJ.

Nota 20. Gastos Operacionales

A continuación, se describen los gastos en los que ha incurrido la compañía que hacen parte del giro normal de su actividad durante el periodo en mención, las cuales relaciono a continuación:

GASTOS ADMINISTRATIVOS	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Gastos de Personal (a)	6.270.799	6.551.713
Honorarios	2.428.842	1.868.839
Contribuciones y Afiliaciones	88.244	80.289
Seguros	245.235	200.767
Servicios (b)	783.670	669.981
Gastos Legales	31.936	9.840
Mantenimiento y Reparaciones	197.139	130.710
Adecuaciones e Instalaciones	99.400	27.417
Gastos de Viaje	126.458	125.127
Depreciación	1.642.444	2.075.223
Diversos (c)	685.160	488.724
GASTOS ADMINISTRATIVOS	12.599.328	12.228.628

- a) La variación en los gastos de personal del año 2025, comparado con el año 2024, corresponde a cambios en la estructura organizacional.
- b) Los gastos más representativos en este rubro son servicios públicos y licencia de software financiero.
- c) Los gastos diversos corresponden a los siguientes conceptos: en: Elementos de aseo, útiles, papelería y fotocopia, combustible y lubricantes, casinos y restaurantes, atención y eventos, entre otros.

La composición de Gastos Operacionales de Ventas es la siguiente:

GASTOS OPERACIONALES DE VENTAS	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Gastos de Personal	4.666.190	4.313.021
Industria y Comercio	5.694	0
Arrendamiento Oficinas y Puntos de Venta	63.020	53.761
Seguros	318.699	359.729
Servicios	1.295.479	1.454.163
Gastos legales	40.931	16.987
Mantenimiento y Reparaciones	972.975	718.232
Adecuaciones e Instalaciones (a)	1.109.364	1.507.587
Gastos de Viaje (b)	39.249	14.963

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A.

NIT:890501734-7

Amortizaciones (c)	508.437	0
Diversos	824.130	608.450
TOTAL, GASTOS OPERACIONALES DE VENTAS	9.844.169	9.046.894

En los gastos operacionales de venta hubo aumento representativo en los siguientes rubros:

- Este rubro esta direccionado específicamente a Adecuación y mantenimientos de puntos de ventas, para el año 2025 ingresaron puntos nuevos y se realizaron adecuaciones a puntos ya existentes.
- Está representado en: Pasajes aéreos y servicios de hoteles y hospedajes.
- Registro de amortización de leasing.

La composición de Otros Gastos Operacionales es la siguiente:

GASTOS OPERACIONALES DE VENTAS	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Perdida En Venta y Retiro de Bienes	11.914	13.500
Gastos Extraordinarios (a)	27.120	72.945
Gastos Diversos (b)	548.856	140.776
TOTAL, GASTOS OPERACIONALES DE VENTAS	587.890	227.220

- Este rubro se da debido a que hubo gastos sin soportes idóneos respaldados por la norma tributaria (facturas electrónicas, gastos sin relación de causalidad con la operación. Entre otros)
- Está representado en: Gastos no deducibles, demandas laborales, multas, sanciones y donaciones.

Nota 21. Gastos Financieros

A continuación, se describen los gastos financieros en los que ha incurrido la compañía y que hacen parte del giro normal de su actividad durante el periodo en mención

GASTOS FINANCIEROS	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Gastos Bancarios(a)	245	308
Comisiones	39.242	48.318
Intereses (b)	295.143	600.249
Otros financieros	120.880	90.076
TOTAL, GASTOS FINANCIEROS	455.511	738.952

- Los gastos bancarios corresponden a rubros ocasionados por los movimientos bancarios.
- La disminución en los intereses financieros se debe a los cambios en las tasas del sistema bancario

Nota 22. Gastos de Impuestos

A continuación, se describen los gastos por impuestos en los que ha incurrido la compañía en su giro normal de su actividad durante el periodo en mención

RED DE SERVICIOS DE NORTE DE SANTANDER S.A.

NIT:890501734-7

GASTOS DE IMPUESTOS	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Impuesto de Renta y Complementarios	4.075.508	6.547.032
Otros Impuestos y tasas (a)	312.202	806.053
Recuperación por impuesto Diferido	82.002	455.466
TOTAL, GASTOS DE IMPUESTOS	4.469.712	7.808.551

- a) Este rubro corresponde a los impuestos de industria y comercio y avisos tablero, impuestos de vehículos, Impuesto gravámenes a los movimientos financieros (GMF).

Nota 23. Costo de Ventas

Los costos de ventas corresponden a todos aquellos que se derivan tanto de la actividad principal (chance), como también de las otras actividades tales como: Loterías, productos virtuales, Giros, etc.; los cuales se describen a continuación:

COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN	31 DICIEMBRE 2025	31 DICIEMBRE 2024
Premios Chance	56.230.226	54.754.323
Raspe y listo (a)	12.964.362	13.967.831
Recaudo giros	75.691	32.778
Productos Virtuales	1.017.400	981.924
Otros Recaudos	72.493	141.853
Servicios públicos	478.639	416.698
Lotería virtual	43.709	34.169
Lotería física	517.018	452.215
Betplay (b)	5.759.847	8.169.218
Astro Millonario	204.053	197.712
Fletes Giros	386.005	380.771
Formularios	156.776	200.019
Baloto	179.684	135.195
Corresponsalías bancarias	57.525	36.884
Costos Fijos Betplay	4.539.985	4.641.045
Costos Fijos Super Astro	510.533	504.064
Costos Comunes	22.177.931	20.783.272
Giros Internacionales	51.584	0
Juegos Novedosos	622	0
Costo De Personal	18.258.868	18.653.270
TOTAL, COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN	123.682.949	124.483.242

- a) Dada la disminución del ingreso en este producto se ve reflejado en el costo por premiación.
 b) Incremento de las comisiones del producto con relación directa al ingreso.

Nota 24. Otros resultados integrales- ORI

Según la sección 5 de las NIIF para Pymes al incrementar el importe en libros de un activo como consecuencia de una revaluación, este aumento se reconocerá directamente en otro resultado integral y se acumulará en el patrimonio, bajo el encabezamiento de superávit de revaluación. Para el año 2022 se reconoció un incremento en la Propiedad, Planta y Equipo fruto de una revaluación al utilizar como política contable el valor razonable, producto del avalúo realizado a los inmuebles propios el mes de septiembre de 2022, estos afectaron los resultados integrales de la entidad. Dicha revaluación se presenta en el ORI – Otro resultado integral como consecuencia de la generación de Resultados y, adicionalmente en el estado de situación financiera, en el Patrimonio como destino final de estos resultados.

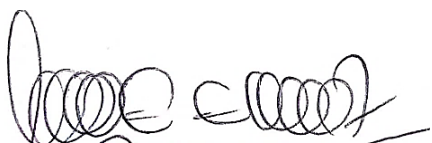
Nota 25. Eventos posteriores a la fecha de reporte

No se ha dado ningún evento que requiera algún ajuste o que no requiera ajuste, pero sea significativo, entre la fecha de reporte y la fecha de autorización.

Los estados financieros individuales por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025 (incluyendo comparativos) se revisaron y aprobaron el 11 de febrero 2026.

Nota 26. Autorización de los estados financieros

Los estados financieros individuales por el periodo terminado al 31 de diciembre del año 2025 (incluyendo comparativos) han sido revisados y aprobados por:



Jorge Enrique Martínez Camacho
Representante Legal
C.C 94.420.137



Jhoynes Alexander Caicedo
Contador Público
TP 210015-T



Olga Lucia Gil Corredor
Revisor Fiscal T.P.109443-T
Designado por Massive
Dynamics SAS